

Рис. 96: Демаркация

Archivo Editar Ver Insertar Formato Herramientas Datos Ventana Ayuda							
Arial 10 N C S							
12	B	C	D	E	F	G	H
1							
2	Acumulación anual	a partir del	31/12/19	(fecha relevante)			
3							
4							
5	ganancias => pago						
6	de ...	hasta ...	importe	antes	días después	total	otro requisito
8	01/10/19	31/03/20	500,00	92	91	183	251,37
9	11/10/19	10/04/20	500,00	82	101	183	224,04
10	21/10/19	20/04/20	500,00	72	111	183	196,72
11	31/10/19	30/04/20	500,00	62	121	183	169,40
12	10/11/19	10/05/20	500,00	52	131	183	142,08
13							983,61
14							
15	pago => esfuerzo						
16	de ...	hasta ...	importe	antes	días después	total	gastos pagados por adelantado
18	01/10/19	31/03/20	500,00	92	91	183	251,37
19	11/10/19	10/04/20	500,00	82	101	183	224,04
20	21/10/19	20/04/20	500,00	72	111	183	196,72
21	31/10/19	30/04/20	500,00	62	121	183	169,40
22	10/11/19	10/05/20	500,00	52	131	183	142,08
23							983,61
24							
25	esfuerzo => pago						
26	de ...	hasta ...	importe	antes	días después	total	otra obligación
28	01/10/19	31/03/20	500,00	92	91	183	251,37
29	11/10/19	10/04/20	500,00	82	101	183	224,04
30	21/10/19	20/04/20	500,00	72	111	183	196,72
31	31/10/19	30/04/20	500,00	62	121	183	169,40
32	10/11/19	10/05/20	500,00	52	131	183	142,08
33							983,61
34							
35	pago => ganancia						
36	de ...	hasta ...	importe	antes	días después	total	ingreso diferido
38	01/10/19	31/03/20	500,00	92	91	183	251,37
39	11/10/19	10/04/20	500,00	82	101	183	224,04
40	21/10/19	20/04/20	500,00	72	111	183	196,72
41	31/10/19	30/04/20	500,00	62	121	183	169,40
42	10/11/19	10/05/20	500,00	52	131	183	142,08
43							983,61
44							
45							
46	cálculo de impuestos	ganancia				10.000,00	
47		- ingreso libre de impuestos				500,00	
49		+ gastos no deducibles				200,00	
50		= ganancia imponible				9.700,00	
51		x percent. de gravamen		25,00%			
52		= importe de impuestos				2.425,00	
53		- Anticipos de impuestos				2.000,00	
54		= Atrasos fiscales				425,00	
55		= Devolución de impuestos					
56							

(Источник: файл для скачать - Есть только испанская версия.)

6.5. учет затрат

6.5.1. объект затрат мастеров

Расчет заказов уже предоставляется при обработке заказа. В большинстве случаев учет затрат ограничивается сбором накладных расходов на всю операцию и мониторингом возмещения затрат за счет рабочей силы и наценок.

Что-то еще может относиться к строителям, которые принимают, а также мелкий ремонт и сложные строительные площадки в качестве заказа. Для этого предлагаются более дешевые цены за единицу выполненной работы. В свою очередь, у подрядчика есть основная нагрузка для более крупного заказа, в то время как мелкий ремонт также вызывает простои. Идеальная комбинация была бы в том случае, если крупные заказы с большими сроками представляют основную нагрузку, и тогда персонал может быть вычтен по мере необходимости для экономически целесообразного мелкого ремонта, чтобы больше не было простоя. Поскольку крупные заказы требуют ценовых уступок, определение долгосрочных цен, покрывающих затраты, и нижних пределов цены очень важно. Было бы предложено из-за краткосрочного недоиспользования очень низких цен, нормальные ценовые требования позже должны были бы быть тщательно продуманными при нормальной нагрузке.

В качестве эталонного количества накладных расходов будет использоваться рабочее время. Это будет записано отдельно для малых и крупных заказов. Накладные расходы, которые применяются только к крупным или маленьким заказам, будут регистрироваться в соответствующем МВЗ. Для всех других накладных расходов достаточно центра затрат.

6.5.2. объект затрат такси

Водители такси различают одиночные поездки по городу и по суше. Для одиночных поездок по городу требуется более высокая цена в ночное время, которая основана на калькуляционной ночной надбавке за собственную рабочую силу. Индивидуальные водители также работают дневные пакеты в черте города. Для туристов, как правило, дешевле совершать одиночные поездки с разными водителями. Водители могут рассчитать только переменные затраты для среднего маршрута и покрыть фиксированные расходы дня с оставшейся маржой взноса. Рентабельность операции зависит от количества поездок. С более длительным временем ожидания ожидается.

Во время сухопутной поездки водитель рассчитывает цену на основе переменных затрат на маршрут и потерянных наценок за день. Преимущество заключается в том, что его безопасно использовать, а в дневное вождение существует риск недоиспользования. В особые дни с

большим пассажиропотоком водитель предпочел бы не принимать путешествия по суше.

6.5.3. объект затрат на предъявителя в торговле

В сделке возможен обратный расчет по системе расчета деления. Для разных МВЗ может быть организован многоуровневый расчет деления. Разницу между ценой покупки и продажи можно легко определить. После вычета налога на услуги, который рассчитывается из продажной цены, наценка на различные продукты получается. Розничные цены продажи на Кубе подлежат государственному контролю за ценами. В других странах небольшой розничный продавец должен ориентироваться на цены.

Накладные расходы на месяц или год могут быть уменьшены до недели или одного дня. Маржа недели или дня должна покрывать эти накладные расходы и дополнительно генерировать прибыль. Поскольку цены продажи не могут быть установлены произвольно, рентабельность должна быть улучшена за счет увеличения продаж или экономии средств.

В розничной торговле части торгового зала можно определить как центры затрат. То же самое следует сказать о продуктах с особыми требованиями. Охлаждающее оборудование для покрытия этих возросших затрат с дополнительными наценками. Продукты с большим пространством должны покрывать большую часть стоимости выставочного зала, потому что, в качестве альтернативы, может быть предложено больше продуктов

с небольшой занимаемой площадью. Продукты, которые должен забрать поставщик, должны создавать дополнительные транспортные расходы, которые поставщик уже учел в своей цене при доставке в магазин.

В оптовой торговле можно различать группы продуктов или группы клиентов с разными затратами по номеру места возникновения затрат.

6.5.4. объект затрат в ресторанах

Особенностью ресторана было то, что в течение дня работал обычный ресторанный бизнес, а вечером играла музыка и продавались только напитки. Кухня была закрыта. Нагрузка была не очень высокой в течение дня, в то время как многие посетители приходили вечером. Здесь также требовалось меньше персонала; С другой стороны, прибыль от продажи напитков была ниже. Рентабельность различных видов деятельности можно наблюдать с учетом затрат.

Для напитков, бар должен быть основан на ценах других ресторанов. Расчет доплаты может быть выполнен для определения цен, покрывающих затраты, при этом требуемые цены (= рыночные цены) должны быть выше. Там будет два центра затрат для ресторана и бара. Помещения будут отнесены к вспомогательному учетному центру, затраты на который будут распределены по двум видам деятельности в соответствии с подходящим ключом. Накладные расходы бара должны быть добавлены к покупным ценам. Эти накладные расходы и накладные

расходы снова будут добавлены для общих накладных расходов, а другая - для налога на обслуживание.

Кроме того, возможен обратный расчет по системе расчета деления. Как и в сделке, можно определить разницу между ценой покупки и ценой продажи. После вычета налога на услуги, который рассчитывается из продажной цены, наценка на различные продукты получается. Пропорциональные накладные расходы за один день могут быть разделены на среднюю маржу. Это рассчитало бы, из какого объема продаж операция бара генерирует прибыль.

В ресторанном бизнесе закупочные цены на еду низкие. Рабочее время для разных блюд может быть разным. Однако, поскольку повар обрабатывает несколько заказов одновременно, рабочее время для одного блюда не может быть надежно определено. Но отношения можно оценить между разными продуктами. Из-за низкой стоимости продуктов питания закупочные цены не считаются подходящим ориентиром для распределения накладных расходов.

Поэтому было предложено разделить работу ресторана на центры затрат на кухню и обслуживание. Накладные расходы на кухню могут быть распределены в соответствии с расчетом числа эквивалентности. Один продукт оценивается в 100% на основе расчетного времени приготовления, а остальные продукты оцениваются с учетом припусков и вычетов на более короткие или более длительные сроки обработки. Для операционных центров затрат цены на одного клиента определяются

исходя из ежемесячного обслуживания клиентов после калькуляции подразделения. Затраты на покрытие расходов отдельных судов обусловлены, прежде всего, индивидуальными затратами на ингредиенты, накладными расходами на кухню, которые распределяются в соответствии с числами эквивалентности, и операционными фиксированными ставками, рассчитанными с помощью расчета деления. Этот промежуточный итог добавляется к общим накладным расходам в процентах, а затем к налогу на услуги.

В другом ресторане рядом с оживленной работой ресторана было слабое обслуживание. Здесь та же процедура может быть использована. Тем не менее, планка была воспринята как побочный вид деятельности, где клиенты могут, возможно, сократить время ожидания, пока стол свободен. Оператор не имеет своего собственного ожидания прибыли от этой операционной части, поэтому он не хочет отдельно наблюдать экономическую эффективность.

6.5.5. объект затрат для краткосрочной аренды

Для краткосрочной аренды комнаты различного размера или тщательно обставленные помещения могут быть определены как центры затрат. Более высокие постоянные затраты от большей площади или более сложного оборудования должны генерироваться с более высокими ценами. Вспомогательные центры затрат могут быть сформированы для уборки и стирки. Домовладельцы заинтересованы в более длительных периодах, потому что комнаты не убираются каждый день, а белье не

меняется каждый день. Исходя из этого, существуют возможности для скидок или бонусов на более длительные периоды.

Отдельный центр затрат необходим, если также предлагается завтрак. Приобретенная еда и (условно исчисленная) стоимость приготовления должны быть приняты во внимание здесь. То же касается и дополнительных услуг, предусмотренных в счете. Некоторые арендодатели спрашивают своих гостей, например, велосипед доступен. Амортизация затрат на приобретение должна быть покрыта за счет платы. Если велосипед предоставляется в качестве бонуса для длительного проживания, может произойти перераспределение между местами возникновения затрат.

6.5.6. вмененные затраты

Вмененные затраты также следуют основной схеме «Количество × Цена». Для амортизации количественным фактором является «1: срок полезного использования», а ценовым фактором является текущая восстановительная стоимость нового изделия. Для процента количественный коэффициент - это привязанный капитал, а ценовой фактор - это процентная ставка. В заработной плате предпринимателя сумма представляет собой количество выполненной работы (100% или менее), а цена - это потерянная заработная плата с работы работника или зарплата замененного работника, или их комбинация. Для аренды сумма - это используемая площадь, а ценовой фактор также является результатом

потери доходов или сэкономленных расходов. Для вмененных рисков вероятность ущерба - это сумма, а средний ожидаемый ущерб - это цена.

Расчетный износ и проценты уже учтены в файле inversión.ods. Амортизация может основываться на обновленных данных, что означает, что текущая амортизация может финансировать текущие инвестиции в замену. Таким образом, происходит перекрестное финансирование закупок на замену за счет амортизации предметов, которые необходимо будет заменить позже. С формулой

текущая стоимость
Оставшийся срок службы

эта цель достигнута. Однако, вероятно, в последней трети запланированного срока полезного использования будет значительное отклонение от первоначального плана.

Стоимость связанного капитала может быть принята во внимание, сначала рассчитав взвешенную процентную ставку по процентам по кредиту и ожидаемую доходность капитала. Поскольку все активы финансируются за счет сочетания капитала и долга, остаточная стоимость может быть умножена на эту процентную ставку. Вмененная остаточная стоимость является результатом фактора

срок полезного использования - период использования + 1
срок полезной службы

умножается на текущую стоимость замены. Этот путь расчета имеет формулы сопоставленного файла.

Рис. 98: Оплата и арендная плата предпринимателя

6							
7	salario empresarial imputado						
8							
9		60%	40%		20%		
10		sueldo	salario	costos adicionales			
11	persona	perdido	ahorrado	ponderado	ficticios	total	
12	A	300,00	350,00	320,00	64,00	384,00	
13				0,00	0,00	0,00	
14				0,00	0,00	0,00	
15				0,00	0,00	0,00	
16				0,00	0,00	0,00	
17				0,00	0,00	0,00	
18						384,00	
19							
20							
21	renta calculada						
22							
23			costos	40%		60%	
24		alquiler	adicionales de	ahorro	ingresos		
25	objeto	ahorrado	la propiedad	neto	perdidos	neto	ponderado
26	B	300,00	50,00	250,00	300,00	250,00	250,00
27				0,00		0,00	0,00
28				0,00		0,00	0,00
29				0,00		0,00	0,00
30				0,00		0,00	0,00
31				0,00		0,00	0,00
32							250,00
33	<input type="checkbox"/> inventario / <input type="checkbox"/> demarcación / <input type="checkbox"/> provisión / <input checked="" type="checkbox"/> costos / <input type="checkbox"/>						
Hoja 4 / 4				Predeterminado			

(Источник: файл для скачать - Есть только испанская версия.)

Рассчитанная предпринимательская заработная плата, вмененная рента и вмененные риски представлены файлом valoración.ods. Для первых двух групп случаев вмененные затраты рассчитываются исходя из упущенной выручки и / или затрат, сохраненных за счет вашего собственного ресурса. Таблицы файла имеют весовой коэффициент, который может формировать объединенное значение из обоих путей расчета. Предприниматель также может выбрать один из способов, взвесив его на 100%, а другой на 0%. Таблицы содержат несколько строк для нескольких со-предпринимателей или нескольких самостоятельно используемых

объектов. В расчетной зарплате предпринимателя вводится и взвешивается потерянная и накопленная зарплата. Это значение увеличивается за счет надбавки к расходам на персонал, которая также будет понесена для сотрудников. При расчетной арендной плате регистрируется сохраненная арендная плата и дополнительные расходы на комнату, которые не возникли бы у арендатора. Разница заключается в чистой экономии владельца помещения. Второй метод расчета из потерянного дохода от аренды также вычитает дополнительные расходы и, таким образом, определяет потерянный чистый доход от отказа от сдачи в аренду. Оба результата также взвешены.

Для вмененных рисков необходимо проводить различие между объемными и временными рисками. Для периодических рисков максимальные и минимальные потери оцениваются в случае возникновения риска, а затем средний ущерб определяется как ценовой фактор. Количественный фактор - это количество периодов, в которые можно ожидать возникновения риска. В случае вероятного ущерба через 10 лет, количественный коэффициент будет «1: 120». Для связанных с количеством рисков ценовой фактор определяется аналогичным образом. Количественный коэффициент является результатом количества событий, которые, как ожидается, будут повреждены, умноженного на количество транзакций, выполненных за период.

Рис. 99: Вмененные риски

35							
36	riesgos imputados						
37							
38		daño	daño	daño	riesgo cada		
39	subjecto	máximo	mínimo	medio	... periodos	costos	
40		10.000,00	100,00	5.050,00	200	25,25	
41		10.000,00	100,00	5.050,00	200	25,25	
42		10.000,00	100,00	5.050,00	200	25,25	
43		10.000,00	100,00	5.050,00	200	25,25	
44		10.000,00	100,00	5.050,00	200	25,25	
45		10.000,00	100,00	5.050,00	200	25,25	
46						151,50	
47							
48							
49		daño	daño	daño		número de	
50	subjecto	máximo	mínimo	medio	Riesgo 1: ...	incidentes	costos
51		10.000,00	100,00	5.050,00	10.000	50	25,25
52		10.000,00	100,00	5.050,00	10.000	50	25,25
53		10.000,00	100,00	5.050,00	10.000	50	25,25
54		10.000,00	100,00	5.050,00	10.000	50	25,25
55		10.000,00	100,00	5.050,00	10.000	50	25,25
56		10.000,00	100,00	5.050,00	10.000	50	25,25
57							151,50

inventario / demarcación / provisión / costos / <

Hoja 4 / 4 Predeterminado

(Источник: файл для скачать - Есть только испанская версия.)

Если ущерб не возникает, вмененные затраты все равно регистрируются. В случае возникновения риска ущерб считается нейтральным расходом и не включается в учет затрат.

6.5.7. Распределение листов расходов

Выписка со счетов компании (ВAB) с внутренней точки зрения является очень важным источником информации для руководства компании. В ВAB I распределение видов затрат отображается по MB3 (группам). Это

обеспечивает основу для распределения центров затрат среди плательщиков, оценки запасов незавершенного производства и готовой продукции и счета прибылей и убытков, связанных с продукцией. База данных представляет собой систему отчетности по индивидуальным и накладным расходам в оперативных функциях (= области ответственности => Responsibility Reporting) и одну по продажам и удельным затратам на продукты или группы продуктов (Операции => Activity Reporting).

Рис. 100: Отчет об ответственности и деятельности

Respons. Report	suma	obtención	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	administr.	venta								
consumo de mater.	15.000		4.000	5.000	6.000										
Co. direct. salarios	5.400		1.300	1.700	2.400										
personal restantes	10.000	200	2.000	2.000	2.000	2.600	1.200								
depreciación	6.000	500	1.900	1.500	1.200	600	300								
energía	500	50	160	130	100	40	20								
reparaciones	90		20	35	25	10									
material restantes	519	75	10	67	73	208	86								
interés	5.000	300	1.500	1.300	1.100	500	300								
costo total	42.509	1.125	10.890	11.732	12.898	3.958	1.906								

	Inventarios - Cantidades				inv. in. De	costos de material			costes directos salarios			
Activity Report	facturac.	s. inicial	produc.	vendido	saldo final	prod term.	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3
Producto A	11.100,00						1.000,00	1.400,00	1.400,00	300,00	400,00	650,00
d.l.c. prod termin.		46	913	918	41	459,08	980,00	1.428,00	1.365,00	294,00	408,00	633,00
Producto B	17.500,00						1.600,00	1.600,00	2.000,00	600,00	700,00	900,00
d.l.c. prod termin.		64	1.284	1.278	70	702,72	1.632,00	1.568,00	2.064,00	612,00	686,00	929,00
Producto C	16.000,00						1.400,00	2.000,00	2.600,00	400,00	600,00	850,00
d.l.c. prod termin.		55	1.102	1.108	49	658,90	1.344,00	2.048,00	2.496,00	384,00	614,00	816,00

(Источник: файл для скачать - Есть только испанская версия.)

Отчетность об ответственности покрывает все индивидуальные и накладные расходы, которые потребляются в соответствующей области ответственности. Для корпоративного планирования фактические значения будут перенесены в будущее. Эти данные в основном основаны на оценках годовой финансовой отчетности. Для перехода к ВAB I нейтральные расходы должны быть сохранены в виде отдельных строк,

которые затем не учитываются в ВАВ. Расчетные затраты могут быть включены непосредственно в ВАВ I вне Отчета об ответственности. Чтобы избежать ручного ввода данных, это также можно сделать с помощью отдельной таблицы на листе отчета.

Отчеты о деятельности не только сообщают о денежных единицах, но также и о объемах производства и продажи, которые являются важными параметрами для повседневной деятельности. Они относятся только к готовой продукции. В отдельных затратах указывается стоимость периода и добавляется строка «готовых изделий» (de los cuales productos terminados).

Таблицы ВАВ I + II на листе «hdg» содержат только формулы, которые обращаются к листу «Отчет». ВАВ I основан на Отчете об ответственности и ВАВ II с расчетом изменений запасов и прибылей и убытков по продукту в Отчете о деятельности.

В ВАВ I удельные затраты управляются как статистические переменные, которые используются для определения ставок накладных расходов (в% от удельных затрат - последняя строка).

Рис. 101: Рабочий лист I + II

	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
2	hoja de distrib. de gastos I	suma	obtención	Prod. 1	Prod. 2	Prod. 3	administr.	venta		
3	estadística									
4	costes directos	20.400,00	15.000,00	1.300,00	1.700,00	2.400,00				
5	costos de producción						36.530,82	36.530,82		
6										
7	gastos generales									
8	personal restantes	10.000,00	200,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.600,00	1.200,00		
9	depreciación	6.000,00	500,00	1.900,00	1.500,00	1.200,00	600,00	300,00		
10	energía	500,00	50,00	160,00	130,00	100,00	40,00	20,00		
11	reparaciones	90,00	0,00	20,00	35,00	25,00	10,00	0,00		
12	material restantes	519,00	75,00	10,00	67,00	73,00	208,00	86,00		
13	interés	5.000,00	300,00	1.500,00	1.300,00	1.100,00	500,00	300,00		
14		22.109,00	1.125,00	5.590,00	5.032,00	4.498,00	3.958,00	1.906,00		
15										
16	Tasa de sobrecarga en %		7,50%	430,00%	296,00%	187,42%	10,83%	5,22%		
17										
18										
19										
20										
21	hoja de distribución de	co. dir. de	+ Sobrecar.	Costos de	+ gast. gen.	Costos de	+ gast. gen.	Costos de	+ gast. gen.	Co. de fabr.
22	gastos II con camb. de inv.	materiales	de material	producc. 1	de prod. 1	de producc. 2	de prod. 2	de Producc. 3	de prod. 3	del periodo
23	Producto A	3.800,00	285,00	300,00	1.290,00	400	1.184,00	650	1.218,21	9.127,21
24	de los c. prod. terminados	3.773,00	282,98	294,00	1.264,20	408	1.207,68	633	1.186,35	9.049,20
25	d. l. c. trabajo en progreso	27,00	2,03	6,00	25,80	-8,00	-23,68	17,00	31,86	78,01
26	Producto B	5.200,00	390,00	600,00	2.580,00	700	2.072,00	900	1.686,75	14.128,75
27	de los c. prod. terminados	5.264,00	394,90	612,00	2.631,60	686	2.030,56	929	1.741,10	14.289,06
28	d. l. c. trabajo en progreso	-64,00	-4,90	-12,00	-51,60	14,00	41,44	-29,00	-54,35	-160,31
29	Producto C	6.000,00	450,00	400,00	1.720,00	600	1.776,00	850	1.593,04	13.389,04
30	de los c. prod. terminados	5.888,00	441,60	384,00	1.651,20	614	1.817,44	816	1.529,32	13.141,56
31	d. l. c. trabajo en progreso	112,00	8,40	16,00	68,80	-14,00	-41,44	34,00	63,72	247,48
32										
33		15.000,00	1.125,00	1.300,00	5.590,00	1.700,00	5.032,00	2.400,00	4.498,00	36.645,00
34										
35										
36										
37										
38		Co. de fabr.	camb. d. inv.	Co. de fabr.	inv. Inicial	inv. Terminal	Co. de fabr.			
39	Cambio de inventario	del periodo	trab. e. prog. de la prod.	inv. Inicial	prod. term.	prod. term.	de las ventas			
40	Producto A	9.127,21	-78,01	9.049,20	459,08	406,37	9.101,91			
41	Producto B	14.128,75	160,31	14.289,06	702,72	779,00	14.212,78			
42	Producto C	13.389,04	-247,48	13.141,56	658,90	584,33	13.216,13			
43										
44		36.645,00	-165,18	36.479,82	1.820,70	1.769,70	36.530,82			
45										
46										
47										
48										
49										
50	retorno de las ventas	facturación	co. de fabr.	administr.	ventas	beneficio	retorno de las ventas			
51	Producto A	11.100,00	9.101,91	986,16	474,89	537,03	4,84%			
52	Producto B	17.500,00	14.212,78	1.539,91	741,55	1.005,75	5,75%			
53	Producto C	16.000,00	13.216,13	1.431,93	689,55	662,40	4,14%			
54										
55										
56		44.600,00	36.530,82	3.958,00	1.906,00	2.205,18	4,94%			

(Источник: файл для скачать - Есть только испанская версия.)

В примере расширенной БАД производство было дифференцировано в три этапа. Кроме того, были запланированы традиционные функциональные области закупок, администрирования и продаж. Базовыми количествами для административных и распределительных накладных расходов являются производственные затраты на проданную продукцию, которые, однако, рассчитываются только в соответствии с ВАВ II.

ВАВ II разделен на три таблицы. Первая таблица перечисляет продукты или группы продуктов в строках и делит их на готовые и незаконченные продукты. Предполагается, что индивидуальные затраты, потребленные в течение периода и не включенные в готовую продукцию, должны быть включены в незавершенное производство. Прямые затраты добавляются к прямым затратам с использованием накладных расходов, определенных в ВАВ I. Поэтому включение изменений в незавершенное производство во вторую таблицу является лишь реклассификацией. Изменения запасов готовой продукции рассчитываются на основе количественных данных отчетов о деятельности. Рассчитанные производственные затраты на проданную продукцию включены в третью таблицу, в которой построен отчет о прибылях и убытках, связанных с продукцией. Здесь определение прибыли осуществляется по горизонтали, а не по вертикали. Строки теперь перечисляют различные продукты.

Ситуация с прибылью отдельных продуктов является центральной информацией для управления предприятием. Система ВАВ I и II (с двумя другими независимыми таблицами) показывает, как рассчитывается эта

прибыль отдельных продуктов. Операционные процессы, которые часто рассматриваются как черный ящик, представляются прозрачно, даже если некоторые вещи обобщены и упрощены. Особенно владельцы малого бизнеса имеют с этим файлом инструмент, с помощью которого они могут лучше понять свою работу.

6.6. передача данных

Файлы ods могут быть использованы для организации передачи данных в программное обеспечение финансового учета, создав таблицу в отдельном рабочем листе в соответствии со спецификациями программного обеспечения, которое можно сохранить в виде текстового файла и затем импортировать в программное обеспечение. Это может быть организовано через загрузку через Интернет. Следующие записи публикуются из файлов ods:

ventasR19.ods	дебет наличными, продажа в кредит
ventasX19.ods	дебет наличными, продажа в кредит
	валовая прибыль (=> дебет расходы, запасы в кредит)
	покупка товара (=> дебет запасы, наличными / банк / [обязательства] в кредит)
ventasA19.ods	дебет [дебиторская задолженность], доходы в кредит

ventasC19.ods	дебет наличными, продажа в кредит дебет топливо, наличными в кредит дебет стоимость автомобиля, наличными в кредит дебет частичное снятие средств, взимается стоимость автомобиля в кредит налог, страхование, амортизация
ventasM19.ods	дебет [дебиторская задолженность], доходы в кредит
ventasT19.ods	дебет банк / кассовый аппарат / кредитная карта, продажа в кредит
caja.ods	дебет [расходы или активы], наличными / банк / кредитная карта в кредит
factura.ods	дебет [расходы или активы], [ответственность] в кредит
salario.ods	дебет расходы на персонал, обязательства в кредит
banco.ods	Дебет банк, [дебиторская задолженность] в кредит дебет банк, [Доход или долг] в кредит дебет [пассив], банк в кредит дебет [Расходы или активы], банк в кредит
inversión.ods	дебет основных средств, зачет в кредит дебет амортизация, основных средств в кредит дебет расходы от выбытия активов,

основных средств в кредит

дебет основных средств,

доход от выбытия активов в кредит

дебет расход + кредит, банк в кредит

дебет зачет, кредитные займы в кредит

дебет вмененная амортизация,

вмененная стоимость в кредит

дебет вмененный процент,

рассчитанный вмененный расход в кредит

valoración.ods

дебет стоимость материалов,

запасы (старые) в кредит

Дебет запасы,

стоимость материалов (новая) в кредит

дебет изменения инвентаря,

запасы (старые) в кредит

дебет запасы,

изменения инвентаря (Новый) в кредит

дебет Расходы,

корректировка стоимости в кредит

Дебет Корректировка стоимости,

[претензия] в кредит

Дебет Корректировка стоимости,

другой операционный доход в кредит

дебет другого требования, [доход] в кредит

Дебет Расходы будущих периодов,

[расход] в кредит
дебет [Расходы], другие обязательства в кредит
дебет [Доход], отложенный доход в кредит
дебет Расходы по дебету,
 предоставление налогового в кредит
дебет дебиторская задолженность,
 налог в кредит
дебет [Расходы], предоставление в кредит
дебет обеспечение,
 [расходы] или банк / наличные в кредит
дебет Резерв по дебету,
 прочим операционным доходам в кредит
дебет вмененный предпринимательской
 заработной платы, вмененных расходов в
 кредит
дебет Расчетная арендная плата,
 вмененные затраты в кредит
дебет вмененные риски,
 вмененные затраты в кредит
hdg.ods без учета

Информация в квадратных скобках указана в файле ods.

Отношения, показанные на рис. 48 на стр. 204 (цикл товаров-денег и закрывающие позиции), могут быть сохранены из файлов и данных ods. Из загруженных файлов, автоматически размещенных счетов и

автоматически сгенерированных оценок могут быть созданы запланированные оценки, в частности баланс, отчет о прибылях и убытках и отчет о движении денежных средств. Для внутреннего учета листы бухгалтерского учета I и II компании уже представлены в файле hdg.ods. Для этой цели оценка, созданная из бухгалтерского программного обеспечения, больше не требуется.

Кроме того, файлы ventas?19.ods, caja.ods, factura.ods, salario.ods, banco.ods, inversión.ods и valoración.ods могут быть объединены в один общий файл, а затем в другой рабочий лист для баланса, прибылей и убытков. Отчет о финансовом положении и отчет о движении денежных средств. Вы также можете установить ссылки на файлы. Это должно быть разработано индивидуально для соответствующих компаний.

6.7. оценки

6.7.1. внутренний учет

Что касается внутреннего учета, то ведомость деятельности I уже была представлена в качестве обзора распределения элементов затрат по центрам затрат и счета прибылей и убытков по продукту, который был разработан на основе ведомости деятельности II. Вы получили свои данные из отчетов о деятельности для единиц затрат и отчетов об ответственности для центров затрат. К разделам 3.7.3 и 3.7.4. будут

переданы. Если этот формат будет применяться, данные будут сравниваться по следующей схеме:

Рис. 102: Формат столбца отчетности

месяц				накопленный год			полный год		
пред	бюдже	прогно	то	пред	бюдже	то	пред	бюдже	экстра-
год	т	з	к	год	т	к	год	т	поляция

(Источник: собственная иллюстрация)

Это потребует корпоративного планирования на следующий год и регулярного обновления планирования с предыдущего года на текущий год. Мотивация мелких предпринимателей к этому планированию в настоящее время не очень выражена.

6.7.2. внешний учет

Немецкие форматы бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денежных средств, представленные в разделах 5.2.1–5.2.3, характеризуются жесткой структурой. В отличие от них, МСБУ 1 и 7 дают лишь приблизительный обзор этих оценок. Компании должны затем подразделить эти основные разделы на свои собственные обязанности в соответствии с позициями, которые важны для их деятельности. Этот международный подход приводит к большей информативности, чем если бы процессы, специфичные для компании, были сжаты в жесткую форму.

Для баланса необходимо провести основное различие между основными и текущими активами, собственным и заемным капиталом. В отчете о прибылях и убытках наиболее важными различиями являются продажи, переменные операционные расходы, расходы на персонал, амортизация, фиксированные расходы, процентные доходы, процентные расходы и налоги. Здесь могут быть разбиты только переменные и фиксированные операционные расходы. В отчете о движении денежных средств минимальная классификация - это различие между денежными потоками от операционной деятельности и от инвестиционной и финансовой деятельности. В разделе 5.2.5. Предлагаемое подразделение операционного денежного потока является достаточно значимым. С другой стороны, инвестиционная и финансовая деятельность должна быть представлена гораздо более компактно.

Прямой метод подходит владельцам малого бизнеса, потому что они записывают свои бизнес-операции преимущественно из денежных потоков.

7. Экономика и политика

В эпоху после Кастро возникают новые вопросы, требующие новых ответов.



7.1. открытие экономической политики

19.04.2011 Фидель Кастро был официально заменен своим братом Раулем на посту президента и председателя Коммунистической партии Кубы после того, как он выполнял эти функции, уже временные из-за болезни Фиделя с 01.08.2006. 19.04.2018 Мигель Диас-Канель был избран президентом, Рауль Кастро по-прежнему является лидером партии.

Диас-Канель культивирует другой стиль политики. В то время как братья Кастро представили себя на пропагандистских фотографиях, которые всегда были негабаритными, и люди чувствовали себя на заднем плане, но больше всего, Диас-Канель показывает в основном среди граждан. Даже на телевизионных снимках он не разговаривает с людьми, а отвечает на их вопросы. Даже если предположить, что такие выступления сделаны пропагандой, и было гарантировано, что президент может дать только убедительные ответы, послание остается желать приблизиться к людям. В то же время, эффект Горбачева, то есть крах системы со слишком быстрыми реформами, должен быть предотвращен. Конечно, нельзя серьезно рекомендовать политическим лидерам следить за перестройкой и совершать политические самоубийства.

С другой стороны, необходимость модернизации экономики очевидна. Возбуждает вопрос, как организовать эту необходимую модернизацию. С открытием экономики для частного малого бизнеса, начиная с 2010 года, были предприняты осторожные шаги в направлении рыночной

экономики. Сегодня небольшой частный сектор насчитывает около 600 000 сотрудников и может приносить около 15% налоговых поступлений. Альтернативные концепции модернизации плановой экономики не узнаваемы. Страх перед эффектом Горбачева может объяснить кажущееся противоречивым поведение политического руководства.

7.2. бюрократическая инвалидность

Подготовка проекта частично совпадает с изменением законодательства. С 7 декабря 2018 года правила самостоятельной занятости на Кубе были изменены, особенно в отношении краткосрочной аренды, гастрономических услуг и транспорта. Они сильно расстроили владельцев малого бизнеса. Поставщики гастрономических услуг в кафетериях и ресторанах, услуги баров и отдыха, арендодатели, комнаты и комнаты, а также поставщики строительных услуг должны вести налоговый банковский счет и поддерживать там оборот в 2 месяца. Для депозита был предоставлен срок 90 дней. Коммерческие расходы признаются только в том случае, если они переведены со счета. Однако вряд ли у кого-то есть банковский счет.

Мера, скорее всего, будет основана на неправильной оценке состояния, что значительная часть доходов, генерирующих денежные потоки, не отражается как операционная прибыль. Из этого могут быть оплачены операционные расходы, чьи получатели не выдают квитанцию об этом. Запуску предшествовала пресс-кампания в партийной газете Granma, в

которой критиковались пробелы в записях малого бизнеса. Некоторые профессора бизнеса хотят отвлечь внимание на вопрос о том, как помочь куэнтапропистам выполнять свои задачи, а не запугивать и давить на них. Они ни в коем случае не являются системно критичными. Однако они реально оценивают, что дополнительное давление вызывает новые уклончивые ответы и что политическая цель не будет достигнута, если она уже не была достигнута. Учитывая импровизационные навыки кубинцев за последние 30 лет, они подсчитали, что эти меры являются более разрушительными, чем выгодными для правительства.

Мера не может достичь официальной цели сдерживания теневой экономики. Это может только помочь банкам финансировать себя за счет обязательных взносов малых предприятий и, таким образом, кредитовать государственные предприятия. Ходят также слухи о скорой валютной реформе. В отличие от января, есть очереди перед банками и Cadecas (casa de cambio - бюро обмена). Кубинцы обменивают свои денежные резервы в долларах или евро, потому что они боятся девальвации CUP / CUC. Обязательство иметь банковский счет в CUC вынуждает владельцев малого бизнеса подвергать свои денежные резервы риску девальвации, затрудняет возможность инвестиций и приводит к значительному недоверию владельцев малого бизнеса к политике.

Реализация проекта была серьезно затруднена кубинской стороной. Оценка кубинских коллег, что автор должен представить свой проект во время подготовительного визита в Управление по международным отношениям и что они выдадут ему необходимый сертификат для

получения научной визы, не оправдалась. Постоянного руководителя Международного бюро не было в наличии. Академический директор по международным отношениям увидел проблему в том, что Cuentapropistas находятся в ведении Министерства труда, и университет также должен был подать заявку на пассивную поддержку иностранных исследований в этой области. Для этого нужно было получить сертификат из Университета прикладных наук Майнца.

Разрешение явно не было предоставлено. Вместо этого, два коллеги, которые сопровождали автора в университете и за границей, как продвижение по службе, спросили после окончания подготовительного визита Государственной безопасности. Затем они прекратили свою поддержку. Два старших коллеги, которых держали в первую очередь и которые использовали для общения только личные адреса электронной почты и другие обходные пути, продолжали общение заговорщическим образом. По крайней мере, у одного из них, очевидно, была цель, чтобы в Интернете появилась иностранная публикация с его оценками кубинских куентапропистов, которую он и его коллеги могли бы затем широко цитировать в своих публикациях. Он бы обошел требование о выдаче разрешения на собственные исследования в этой области.

Первоначальный план разработки после первоначального посещения образцов файлов в испанской версии Open Office для владельцев малого бизнеса и консультирование их после первого опыта работы с ним при длительном пребывании в течение 12 недель интенсивного и пользовательского опыта при одновременном улучшении файлов

используется, не может быть реализовано в этой форме. Хотя примеры файлов были объяснены на подстраницах веб-сайта <https://mueller-consulting.jimdo.com/investigación/ayuda> и предложены для загрузки по адресу <https://www.noteninflation.de/cuba> в формате ods. Однако постоянная поддержка пользователей не могла быть организована из-за отсутствия сертификата от университета на получение научной визы и из-за невозможности длительного пребывания.

Кубинские профессора столкнулись с проблемой того, что они являются частью системы, поскольку служащие государственных университетов и владельцы малого бизнеса также не доверяют им. По этим мотивам кубинский коллега одобрил проект иностранного ученого, который мог бы вести открытые переговоры, не будучи близким к правительству. Но это потребовало бы более длительного пребывания и научной визы. Отсутствие сотрудничества со стороны администрации университета, возможно, также было включено в политическое решение о том, что после введения ужесточения дискуссия должна быть прекращена. Тем не менее, некоторые из них были готовы продолжить заговорщические контакты и быстро предложить альтернативное решение, если политика потерпит неудачу с публикацией в Интернете издателя.

После ужесточения 07.12.18 владельцы малого бизнеса больше не хотели давать иностранцу исчерпывающую информацию о своем бизнесе. В то же время, они были заинтересованы в предложениях по улучшению своих рабочих процедур с примерами файлов. С предложениями по загрузке был создан способ для этого. Клики предполагают, что URL-

адреса были перераспределены, а файлы также были загружены Cuentapropistas, с которым ранее не было установлено никаких контактов. Кроме того, они были заинтересованы в бесплатном программном обеспечении Open Office и брифинге по электронным таблицам и обработке текста.

Во время второго визита автор, следуя совету кубинских коллег, забронировал проживание в гостиничном комплексе по системе "все включено" в соседней провинции. Озабоченность не казалась необоснованной, потому что у информационной системы на границе были явно целенаправленные вопросы о целях передвижения на хранение. Крупный туроператор и боязнь ажиотажа паспортных контролеров, однако, могли тогда отпугнуть отказом во въезде.

В качестве меры предосторожности автор предположил, что его также наблюдали в гостиничном комплексе. Отзывы владельцев малого бизнеса теперь можно было получить только во время заговорщицких встреч за пределами их компаний во время туристических поездок. Низкая плотность трафика сделала вывод о том, что автор не был привлечен к ответственности, однако, легко. Более понятные утверждения здесь опущены по понятным причинам.

7.3. Опыт участия малого бизнеса

Разрешено в общей сложности 123 самостоятельных занятия, 52 из которых подчиняются упрощенной схеме, а 71 - общей схеме. Владельцам малого бизнеса нужна явная лицензия.

Во время подготовительного визита были установлены контакты с двумя ресторанами, двумя розничными торговцами, двумя операторами такси, мастером, оптовым продавцом (формально розничным торговцем, но проданным другим предпринимателям) и пансионатом (туристическая база). После возникновения бюрократических трудностей поиск дополнительных предпринимателей пришлось прекратить, чтобы цель 20 владельцев малого бизнеса не была достигнута.

Из 9 участников у 6 был компьютер - остальные получили один, но только 3 ранее использовали электронную таблицу; возможность бесплатной загрузки Open Office была неизвестна остальным. Никто из участников не смог адаптировать шаблоны под свои нужды. Здесь были заложены основы.

Из-за ужесточения правил вопросы участников также шли в одном направлении, например, разделение бухгалтерии на официальную часть налоговой декларации и скрытую часть на отдельном носителе для покрытия денежных расходов. Поэтому политическая цель, связанная с новым регулированием, вероятно, не могла быть достигнута.

Cuentapropistas осознали потенциальную возможность того, что карта micro SD от планшетного компьютера может поглощать много информации и быть легко скрытой. Однако вопросы, поднятые в этом контексте, не являются предметом учебников по экономике, хотя автор не был совершенно незнаком с такими темами в этой области во время своей деятельности до профессора. Тем не менее, они не были включены в технический трактат главы 6.

Участники согласились, что предлагаемые шаблоны будут в достаточной степени отражать их требования. Части не были бы необходимы; дополнительных запросов (за исключением черных ящиков) у вас нет.

Поскольку молодой и амбициозный профессор информатики спрыгнул с проекта после посещения государственной безопасности, возможность загрузки не была проверена. Имитация с использованием функции импорта данных из устаревшей немецкой системы финансового учета была невозможна из-за отсутствия необходимых условий для получения научной визы. Также нельзя было бы ожидать от владельцев малого бизнеса того, что они косвенно наблюдали бы за государственной безопасностью.

В качестве альтернативы загрузке баланс, отчет о прибылях и убытках и отчет о движении денежных средств также могут быть созданы посредством ссылки на файл с таблицами для оперативного бизнеса. Однако, поскольку владельцы малого бизнеса руководствуются только налоговым законодательством, такой необходимости не было. Такой файл

также может быть легко разделен на официальную и скрытую часть бизнеса, которая затем может быть объединена в оценке скрытой части для оценки всей компании. Однако, чтобы не провоцировать кубинские власти, дальнейшая разработка этой идеи была отменена.

С другой стороны, идея молодого профессора информатики разработать открытый ERP, в который Cuentapropistas мог бы загрузить свои данные, заблокировала бы только что упомянутые возможности, потому что комбинация этих данных ускользнула бы от контроля над Cuentapropistas. Разработка кубинской Open ERP с возможным введением обязательства для владельцев малого бизнеса использовать эту систему внесла бы большой вклад в сдерживание теневой экономики, чем недифференцированное политическое давление.

Подводя итоги и, возможно, примиряя, можно сказать, что государство не доверяет владельцам малого бизнеса, а владельцы малого бизнеса не доверяют государству. Они боятся контроля над государством и поэтому сознательно воздерживаются от содержательной бухгалтерии. Такое отношение недальновидно, потому что: «Если вы плохо видите, вам не следует водить машину! Кто не ведет бухгалтерский учет, не должен руководить компанией! Оба везут телегу к стене!

С другой стороны, возникающее неравенство и трудно объяснимое богатство некоторых кубинцев являются веской причиной для развития недоверия. Широко распространенная вера в простых людей, что это не может быть правильно, оказывает давление на правительство. Общее

подозрение в отношении владельцев малого бизнеса, вероятно, неоправданно, даже если в ответ на бюрократию широко распространены творческие замыслы.

Выход может быть во взаимной уступке. Государство должно начать с дебиюрократизации частного сектора и дать владельцам малого бизнеса больше доверия. С другой стороны, Open-ERP также должна быть создана и эксплуатироваться неправительственной организацией на основе предложений автора в этой книге. Владельцы малого бизнеса должны были бы быть обязаны участвовать. Однако контроль со стороны властей должен ограничиваться выборочными проверками. Это создаст систему бухгалтерских обязательств и налоговых проверок, как это принято на международном уровне. Завуалировать доходы будет сложнее, но никогда не исключать полностью. Владельцам малого бизнеса будет оказана поддержка в их корпоративном управлении, и они смогут получать более высокие доходы в более долгосрочной перспективе, что затем приведет к увеличению налоговых поступлений.

7.4. дезорганизация

Улучшение организации бизнеса не является исключительной задачей малого бизнеса. В, казалось бы, государственном бизнесе (даже при том, что цены в СUC были превосходными), в бизнесе осталось только очень ограниченное количество клиентов. Другие покупатели могли войти в магазин только тогда, когда другие покупатели ушли. Таким образом,

социалистическое сообщество ожидания сформировалось перед входом, и клиенты продлили свое пребывание позже, учитывая предыдущий период ожидания, который продлил очередь еще больше. Некоторые люди снова покинули очередь. Магазин был достаточно большим и оборудован достаточным количеством персонала, чтобы впустить и обслуживать почти всех покупателей, которые все равно хотели осмотреться. Эта организация процесса была предотвращением продаж, а не стимулированием продаж.

В учреждении «все включено», где автор проживал во время своего второго посещения, также наблюдались некоторые неэкономичные структуры. На входе висит золотой знак: «Собственность Кубанакана», государственная туристическая компания. Однако владелец недостаточно заботится о сохранности и распространении своего имущества.

Рис. 103: Логотип отеля и кубанаканской группы



(Источник: <https://www.cubanacan.cu/en/hotelview/carisol-los-corales>)

Club Amigo Carisol - Los Corales Playa Cazonal - это отель-близнец, состоящий из Carisol и Los Corales. Отель Carisol закрыт, а отель Los Corales располагает 144 двухместными номерами и 28 апартаментами в

бунгало. Закрытый соседний отель имеет 120 двухместных номеров и 46 полулюксов. На территории Los Corales по-прежнему находятся два четырехэтажных здания, каждое с 36 квартирами в корпусе. По словам сотрудника, который работает в отеле 22 года, объекту около 30 лет, и с того времени существуют два корпуса. После завершения строительства квартир - если структурное состояние должно все еще позволять через 30 лет - и ремонт отеля Carisol, следовательно, будет 968 доступных мест. Тогда будет очень людно, и нужно будет использовать существующие зоны расширения.

В отеле было всего около 30-40 гостей, из которых около 80% - кубинцы. При таком качестве отель не может работать экономно. Тем не менее, численность персонала, по-видимому, была измерена на уровне, возможно, 80% вместо 10%. Поэтому собственные сотрудники также были самыми частыми гостями в барах отеля. Поскольку отель также должен был доставлять вечерние развлечения, рекламируемые в каталогах, спектакли были куплены снаружи, которые затем проводились перед почти пустыми столами. Очевидные катастрофические экономические результаты, похоже, никого не интересуют. Возможно, лица, принимающие решения, даже не будут проинформированы. Конечно, автор не может знать, какие регулярные оценки представляются кому. Это также долг корпоративного управления. В рыночных условиях завод должен был полностью закрыться.

Это плохое использование и особенно отсутствие иностранных гостей совершенно непостижимо. Отель расположен в 46 км к востоку от

Сантьяго-де-Куба. Большинство туристов хотят разнообразия в отпуске. Культурная поездка с узким планом осмотра достопримечательностей слишком утомительна для многих, а чистый пляжный отдых слишком скучен. ОТЕЛЬ может заполнить этот пробел на рынке. Трансфер, который позволит гостям совершать однодневные поездки в интересный туристический Сантьяго, может быть организован практически без дополнительных затрат. ОТЕЛЬ организовал трансфер из Сантьяго для своих сотрудников. Утренняя смена будет забрана в 5:00 из жилых районов. Для получения поздней смены, которая начинается в 14:00, необходимо совершить пустое путешествие. То же самое относится и к дому ранней смены. Если будет осуществлен пустой рейс в Сантьяго около 9:30 и пустой рейс из Сантьяго около 16:30, то в этом случае около 50 туристов могут быть доставлены в Сантьяго и забраны снова. Для низкой стоимости может потребоваться. Снижение комфорта местных автобусов не мешает туристам, желающим познакомиться со страной. 50-дневные туристы также не изменят городской пейзаж Сантьяго.

В настоящее время гости должны арендовать автомобиль примерно за 100 CUC в день или вызвать такси из Сантьяго по телефону, что немного дешевле, учитывая обратную поездку. Более дешевый вариант - аренда мотоцикла за 30 CUC в день, требует большого опыта вождения мотоцикла ввиду плохого состояния дорог и не рекомендуется для чистых автомобилистов. Поэтому такие однодневные поездки практически не проводятся. Кроме того, вы почти не видите туристов на городской пейзаж Сантьяго.

Тот факт, что такие маркетинговые концепции еще не разработаны, может быть вызван отсутствием интереса у руководства Cubanacan. Туристические услуги рассматриваются со стороны предложения, а не со стороны спроса. Из-за отсутствия собственной страны к этому привыкли, что все товары покупаются. Анализ требований заказчика не используется. Отсутствие спроса встречается с непониманием, но не с измененным предложением.

Но может быть и политическое вмешательство. После интернет-форумов следует предоставить трансфер, который, однако, неизвестен на месте. Уже процитированный давний сотрудник вспомнил, что несколько лет назад канадский туроператор предлагал такую услугу своим гостям. Можно предположить, что эти действия были политически нежелательны. Деньги туристов желательны, но контактов с местным населением нет.

Тем не менее, результат одинаков для обоих объяснений. Тридцать лет назад много денег было вложено в курорт, который мог приносить прибыль, но который в настоящее время только приносит убытки и который медленно отпускает. Таким образом, активы кубинского народа, которыми должен управлять национальный кубанакан только в доверии народу, были потрачены впустую. Если это произойдет даже в стратегически важном туристическом секторе, то подобное плохое управление можно заподозрить на других государственных предприятиях. Причины не могут быть объяснены правдоподобно с помощью блокады США; они домашние.

7.5. Кризис снабжения и закон Хелмса-Бертон

В отчете об исследовательском проекте на Кубе текущие события за это время не должны быть скрыты.

11/05/19 на <https://www.tagesschau.de/ausland/kuba-rationen-lebensmittel-101.html> было сообщено, что продукты питания и гигиена были нормированы. Официальные кубинские власти приняли меры с ужесточением режима в США. Эмбарго были объявлены, в то время как цитируемый источник видел причину в сокращении поставок нефти из Венесуэлы из-за местного экономического и политического кризиса.

Фон этого отчета является первым, чтобы объяснить снабжение населения. Куба имеет две валюты: кубинский песо (CUP) и конвертируемый песо (CUC). Заработная плата и пенсии выплачиваются в CUP. CUC равен одному доллару (USD). В банках CUC можно купить за 25 CUP и продать за 24 CUP. Для основной поставки выдается ваучер-буклет (либрета), с помощью которого можно купить ограниченное количество товаров повседневного спроса по низким ценам. Таким образом, для маленького хлеба требуется 0.05 CUP. За пределами либреты этот хлеб продается за 1 CUP (4 цента США) и еще один белый хлеб, внешне сопоставимый с багетом, а не с либретой, за 3 CUP (12,5 цента США). Доступных количеств достаточно. Нормирование означает отмену продаж против CUP за пределами либреты.

Есть также магазины, где другие товары покупаются за CUC или соответствующую сумму в CUP. Здесь цены часто даже выше, чем в Германии. В этих магазинах предложение уменьшилось. Но с ежемесячной заработной платой от 500 до 1000 CUP, покупки в этих магазинах также требуют дополнительного источника дохода. Это особенно верно для посещения упомянутой в разделе 7.3 системы «все включено», которая согласно интернет-странице требует 2-3 кубинских месячных зарплат в день; В Некермане один день обошелся только в третий. Это говорит о том, что некоторые кубинцы, вероятно, будут иметь существенный дополнительный доход, будь то от теневой экономики или от коррупции.

В декабре 2018 года дефицит продуктов питания и предметов первой необходимости, таких как мука, растительное масло, яйца и хлеб, стал очевидным в первую очередь. Несмотря на временные улучшения, с приобретением нового оборудования для пищевой промышленности и дополнительными импортными контрактами, общая ситуация с розничной торговлей продолжает ухудшаться. Ассортимент товаров в магазинах иностранной валюты сократился, а потребители на фермерских рынках борются с ростом цен.

Кубинская экономика структурно уязвима к колебаниям цен на мировом рынке и, в случае международных санкций, что значительно увеличивает стоимость импорта и процентные ставки по торговым кредитам из-за ее высоких требований к импорту (около 70 процентов внутреннего потребления составляют только продукты питания) диск высоты. После

недавних санкций против Венесуэлы, которые также были направлены против нескольких морских транспортных компаний, поставляющих нефть на Кубу, ситуация продолжала ухудшаться.

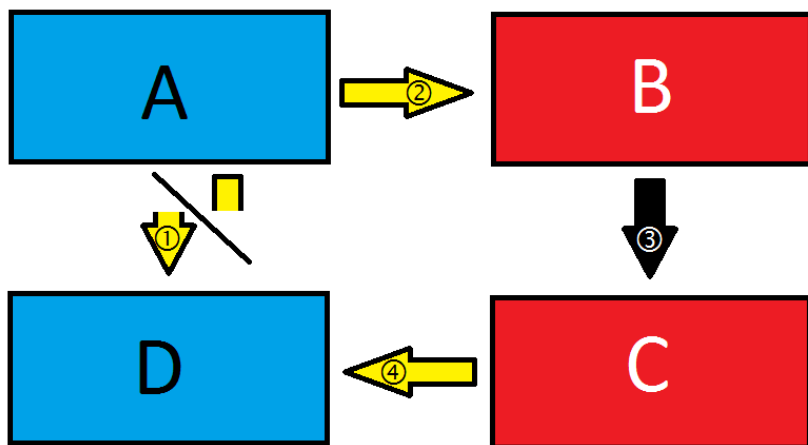
2 мая 1919 года президент США принял третью главу «Законов Хелмса-Бертон» 1996 года, которая была подписана его предшественниками, но приостановлена из-за нарушений международного права. С начала мая 2019 года в США возможны правовые споры о товарах, экспроприированных в результате Кубинской революции. Кроме того, лимит на семейные денежные переводы был уменьшен вдвое, а туризм был дополнительно ограничен для граждан США.

Раздел I Закона содержит меры по укреплению экономического эмбарго и запрету на косвенное финансирование в пользу Кубы, а в разделе II определяются минимальные требования, которые должно быть выполнено кубинским государством до отмены эмбарго. Раздел III предоставляет гражданам США (включая натурализованных лиц) право предъявлять иски иностранным компаниям за предполагаемую конфискацию имущества в судах США. Раздел IV уполномочивает государственного секретаря исключать иностранцев, участвующих или получающих выгоду от экспроприации собственности граждан США на Кубе, из проживания в США.

Непостижимо, что кубинский народ всегда находит способы решения возникающих проблем и обхода требований своего правительства, но правительство не способно к равному творчеству. Законопроект Хелмса-

Бертон был подготовлен сенатором и членом Палаты представителей после тогдашнего правительства, чтобы служить популистским настроениям. Есть способы обойти этот закон. Любое обход эмбарго основывается на следующей базовой схеме:

Рис. 104: обход эмбарго



(Источник: собственная иллюстрация)

Отношения ① между A и D прерываются эмбарго. В качестве альтернативной реакции A принимает отношение ② к B. Содержание отношений pow теперь обеспечивается отношениями ① в стране, на которую эмбарго не распространяется. D передает содержание отношения к D с отношением ①. Хотя отношения ② и ④ поддерживаются открыто, отношения ③ должны быть тщательно замаскированы. Отношения ② и ④ должны быть спроектированы как нормальные

деловые отношения, так что нет никаких указаний на то, где именно следует искать отношения ③. По понятным причинам, дальнейшие мысли не должны быть представлены здесь.

Но главная проблема не в самом законе, а в непредсказуемости правосудия США. Между тем, каждая экономическая подверженность иностранных компаний в США сопряжена с высоким экономическим риском. Привлекательность американского рынка, о чем неоднократно говорится, может существовать только в том случае, если прибыль может быть получена выше, чем, например, в Европе, и, следовательно, потребители в США из-за более высоких цен несут стоимость своей безумной правовой системы.

Но непредсказуема не только судебная система США, но и ее нынешнее правительство и избиратели в США! Не только политика эмбарго США против Кубы, но и против Ирана не одобряется остальным миром. Инструменты, позволяющие обойти закон Хелмса-Бертон, также могут быть использованы для торговли с Ираном.

В долгосрочной перспективе мир, особенно Европа, Россия и Китай, должны организовать мировую экономику без США и доллара США, например, с евро в качестве мировой резервной и резервной валюты или международной валютной системы с вычислительной единицей, аналогичной ЭКЮ до введения евро и без эмбарго на Иран и Кубу. Кубинское правительство могло только разработать идеи для этого и

обсудить их с правительствами России и Китая. Они должны были бы убедить их качеством; иначе Куба была бы только зрителем.

Но тогда было бы опущено дешевое объяснение, которое также отвлекает самодельные экономические проблемы. Даже если кубинское правительство не хочет совершать политическое самоубийство, оно уже должно модернизировать свою экономику и организовать ее более эффективно.

7.6. суммарная критика

Печально, что лояльным коллегам также нужен иностранный представитель для их фактической и конструктивной критики. Любое правительство должно сначала изучить беспристрастные мнения, прежде чем они будут считаться антигосударственными. Это также относится к государствам с дефицитом демократии. Полный ответ на критику с репрессиями является признаком паранойи.

Можно обобщить эту государственную критику правительственных лояльных кубинских профессоров в следующих 5 пунктах:

Меры от 07.12.18 не подходят для достижения официальной цели. Соответствующие меры предложены в отчете. Давление на частные компании должно прекратиться.

Особенно на государственных предприятиях существует множество неэкономичных структур. Социалистическая экономика нуждается в тщательном совершенствовании организации и экономически эффективных структур, не ставя под сомнение сам социализм. Но плохо организованная экономика - пустая трата национального богатства.

Владельцы малого бизнеса должны создать неправительственную профессиональную организацию для практической поддержки, которая также должна работать с OPEN-ERP. Государственные предприятия также должны его использовать. Профессиональная организация должна иметь научный институт в университете, который постоянно совершенствует процедуры.

Предложение населения должно быть ориентировано как в маркетинге на пожелания покупателей. Слишком часто требуются астрономически высокие цены, которые никто не может заплатить. Символическая поставка продуктов, которые никто не может купить, никому не пойдет на пользу.

Правительство не должно ограничиваться политической критикой блокады США. Должны быть разработаны эффективные меры, чтобы обойти блокаду и тем самым улучшить положение населения.

8. Будущее бухгалтерского учета

» *Nihil sub sole perpetuum* -

Ничто под солнцем не вечно ". (Антон
Фуггер, 1493-1560)

Вопрос о будущем бухгалтерского учета возникает из-за того, что Бухгалтерский учет 1.0 применялся без изменений с 1494 по 1985 год в течение почти 500 лет, а иногда помещался в серию с латинскими буквами или арабскими цифрами, которые больше не могут быть модернизированы. Бухгалтерский учет 2.0 перенесла эту технологию в EDP и первоначально только скопировала ее. Это будет говорить за неизменность. Но также появились новые приложения, которые были неизвестны в 1494 году и даже через 480 лет. Благодаря прочной сети передачи информации о компании с помощью системы ERP, Бухгалтерский учет 3.0 была создана за последние 10 лет, по крайней мере, в крупных компаниях, что почти полностью исключило сбор данных людьми. Бухгалтерия теоретически будет продолжаться в этом сегменте, но бухгалтеры там исчезнут. Однако прежний учет исчезнет из сознания людей.

Цифровизация включает в себя разделительную линию между верхом и низом, большим и малым, севером и югом. Информация стала фактором силы. С лучшими данными компании могут работать более успешно. В настоящее время неясно, будут ли эти факторы успеха доступны только крупным компаниям на севере или мелкие компании на юге, небольшие компании на севере и крупные компании на юге выиграют от технического прогресса. Существуют технические возможности использовать «большие технологии» даже для небольших компаний. На данный момент, однако, ощущается недостаток финансирования и, очень часто, проблема осведомленности малого бизнеса. Тогда они должны будут вести учетные данные вручную. Это создает двухклассную бухгалтерию. Крупные компании обладают обширной информацией, а малые предприятия должны нести значительные расходы для удовлетворения минимальных требований

законодательства со стороны внешних поставщиков услуг, в частности налоговых консультантов. Кроме того, в свете технических возможностей крупных компаний они постоянно расширяются (например, электронная подача налоговых деклараций, онлайн-аудит). Однако государство не предлагает малым предприятиям никакой помощи в технической реализации, например, по образцу организации для малого бизнеса, как описано в этой книге.

«Современное буржуазное общество, рожденное в результате падения феодального общества, не уничтожило классовые антагонизмы. Он заменил только новые классы, новые условия угнетения ... старыми. "(Карл Маркс / Фридрих Энгельс, Манифест Коммунистической партии, Лондон, 1848, в: Институт марксизма-ленинизма при ЦК СЕПГ (ред.), Маркс-Энгельс-Верке, том 4, Берлин / ГДР, 1977, стр. 463) То же самое относится и к переходу от индустриального общества к информационному обществу. Если политика хочет извлечь уроки из истории и способствовать эволюционному развитию общества, а не провоцировать революционные потрясения и связанные с ними потрясения, оцифровка должна быть сформирована политически. Знание - это сила, а владельцы малого бизнеса не сильны! Мирное освобождение от власти сильных с выравниванием преимущества знания избегает необходимости революций. Будущая жизнеспособность малых предприятий будет усилена, а чрезмерная концентрация экономики, в которой доминируют крупные компании, которые могут позволить себе собственные системы ERP, будет предотвращена.

Политический контроль над оцифровкой также необходим по другим причинам. Сегодня люди должны предоставлять компаниям только

машиночитаемые данные, а данные, отправляемые компаниями, иногда не читаются людьми или, по крайней мере, не понятны. В контексте оцифровки человек превращается в придаток машин. Политики должны действовать здесь, вместо того, чтобы оцифровывать крупные компании и доставлять своих граждан без защиты.

Кубинское правительство также должно переосмыслить! Владельцы малого бизнеса не представляют угрозы для контролируемых государством крупных предприятий. Укрепление это не контрреволюция. Вместо этого они закрывают пробелы в предложении, оставленном экономикой штата. В интересах людей, чтобы это было сделано максимально эффективно и результативно.

Нынешние правила для мелких предпринимателей носят характер подавляющей бюрократии. Уклончивые реакции являются обязательным следствием. Следовательно, политически желаемые эффекты не могут быть достигнуты. Крупные компании также могут работать более эффективно и результативно. Улучшения в этой области также не контрреволюционны. Принятие предложений из этой книги угрожает большинству вялых функционеров, которые сами не разработали никаких идей для повышения производительности. Блокада улучшений, вероятно, окажет большее влияние на кубинскую экономику, чем блокада США. Но внутреннюю блокаду легче преодолеть. Вы просто должны хотеть этого!

9. приложение

Эта книга является важным результатом исследовательского семестра в сотрудничестве с коллегами из Университета Гуантанамо на Кубе. Промежуточные результаты были обновлены до <https://mueller-consulting.jimdo.com/исследование/> и другие страницы на немецком английском, испанском и французском языках.



WIRTSCHAFT
HOCHSCHULE MAINZ
UNIVERSITY OF
APPLIED SCIENCES

Lucy-Hillebrand-Straße 2
55128 Mainz Germany
www.hs-mainz.de

Prof. Dr. Werner Müller

Professor für Rechnungswesen und Controlling
Professor of Financial Accounting and Management Accounting

<https://prof-dr-mueller.jimdo.com/>
T.: +49 6131 628-3239
werner.mueller@hs-mainz.de

9.1. другие соответствующие тексты сайта

<https://mueller-consulting.jimdo.com/исследование/идея/>

Совет департамента экономики Hochschule Mainz провел 28 ноября 2018 года проект **Учет в развивающихся странах - тестирование уроков, извлеченных из проекта бухгалтерии для малого бизнеса в провинции Гуантанамо, Куба** - исследовательский семестр для профессора д-ра Вернер Мюллер решил. Приложение сопровождалось следующим описанием:

1. Вопрос

Кто не может хорошо видеть, не должен водить машину! У кого нет бухгалтерского учета, не следует возглавлять компанию! Оба приведут тележку к стене!

В соответствии с этим утверждением вряд ли будет какой-либо малый бизнес в развивающихся странах. Однако более широкий средний класс является важным фактором в развитии местной экономики, который может сделать эти страны более независимыми от мировых рынков. Но этот разрыв между спросом и реальностью может быть закрыт техническими средствами. Предлагаемый проект хочет прояснить следующий вопрос:

Могут ли малые предприниматели в развивающихся странах без учета бухгалтерского учета получать техническую помощь и личную поддержку с информацией об их компании, которая позволяет им эффективно вести бизнес?

При поддержке профессора из Университета Гуантанамо (Куба) необходимо провести практическое испытание, чтобы определить, можно ли использовать информацию, предоставленную проектом «Бухгалтерский учет без учета» из зимнего семестра 2014/15, для организации необходимого информационного обеспечения по разумной цене.

Необходимая информация - это ежемесячные данные балансового отчета, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денежных средств, а также простой учет затрат и деятельности с учетом учета затрат (особенно при расчете условно исчисленных затрат), учет МВЗ (для контроля затрат) и учет единицы затрат (по цене и политика продукта). Отсюда следует разработать планирование на будущее.

По оценкам, малые предприятия нуждаются в поддержке бизнеса. С этой целью местный или региональный кооператив может использовать программное обеспечение с несколькими клиентами ERP (Enterprise Resource Planning - см. Также <https://mueller-consulting.jimdo.com/supporting/erp/>), которое читает простой ввод данных членом из электронной таблицы, обрабатывает их автоматически и предоставляет членам профессиональные оценки. Экономически подготовленный сотрудник

кооператива должен будет проанализировать оценки и привлечь внимание членов к возможностям и рискам.

Также необходимо будет рассмотреть вопрос о том, можно ли решить эту консультативную задачу с помощью обоснованного средства правовой защиты.

2. Процедура

Благодаря хорошей системе образования на Кубе существует хорошая вероятность того, что при контакте с университетом будет разработана заявка, соответствующая требованиям и которая впоследствии может быть успешно использована в других развивающихся странах.

2.1. Сформулировать вывод

Он уже сформулирован как цель, заключающаяся в том, что ежемесячные данные балансового отчета, отчета о прибылях и убытках и отчета о движении денежных средств, а также простой учет затрат и результатов с учетом типа затрат (особенно с учетом вмененных затрат), учета МВЗ (для контроля затрат) и учета единицы затрат (для Политика цен и продуктов). Частичные данные учета затрат считаются менее актуальными, поскольку мелкие предприятия с ограниченной способностью не могут или не должны реагировать на изменения объема.

Спецификация должна быть сделана на основе МСФО для малых и

средних предприятий в координации с университетом, но значительная часть содержания стандарта должна быть удалена. Поскольку основной вопрос владельцев малого бизнеса, сколько прибыли достигнуто с помощью каких услуг, не рассматривается МСФО, на этот конкретный вопрос должен быть дан ответ простой простой учет затрат.

2.2. Сформулировать ввод

На основе предлагаемого выпуска необходимо определить, какие текущие данные должны собираться для этой цели малым предприятиям и как они должны обрабатываться в бухгалтерском программном обеспечении вместе с модулем учета затрат, а также в статистике продаж, производства и потребления. Эти данные и требования должны быть изменены для разных отраслей.

После собственных предложений по этому комплексу предложение по согласованию содержания с малыми предпринимателями должно быть разработано после отзывов от университета.

2.3. Интервью с владельцами малого бизнеса

Университет Гуантанамо или Департамент бухгалтерского учета и финансов экономического факультета связывают с 20 небольшими частными предпринимателями из различных отраслей. С ними проводятся интервью, в которых рассматриваются бизнес-модель, рынок

закупок и продаж и тип добавленной стоимости. Результат записывается в журнал.

Во второй части интервью владельцам малого бизнеса будут представлены разработанные оценки и инструменты сбора данных для запроса обратной связи. В частности, необходимо уточнить, насколько сложным будет сбор данных для владельца малого бизнеса. После этих ответов инструменты сбора данных, в частности, должны быть пересмотрены.

2.4. тестирование

Передача данных должна быть в автономном режиме для исследовательского проекта, возможно, путем посещения владельцев малого бизнеса раз в неделю помощником университета и копирования их данных. Однако в среднесрочной перспективе передача данных через Интернет будет возможна путем загрузки файла. «К 2020 году, по крайней мере, каждое второе кубинское домохозяйство должно иметь доступ в Интернет. Однако, как часть своей стратегии оцифровки, Куба не хочет ограничивать расширение доступа к Интернету, но также хочет создавать свои собственные программные услуги. Например, с прошлого года китайские ноутбуки были изготовлены на острове с использованием модульной системы, которая оснащена локальным дистрибутивом Linux Nova »(<https://america21.de/2018/03/197546/kuba-informationsgesellschaft>)

Переданные данные сначала импортируются в устаревшее программное

обеспечение финансовой отчетности Германии, а после учета данные счетов и МВЗ экспортируются в формате, который можно читать для электронной таблицы. Они вставляются в часть данных файла электронной таблицы, с помощью которой создаются расчетные оценки.

В течение семестра необходимо создать контакт с Отделом компьютерных наук, чтобы там можно было разработать программное обеспечение Cuban ERP, которое заменило бы устаревшее немецкое программное обеспечение. (Дополнение: Профессор компьютерных наук из Гуантанамо пришел ко мне, который был бы заинтересован в создании программного обеспечения кубинской ERP, при условии, что бухгалтерский коллега и я сможем представить ему точные требования. После первого письменного описания с моей стороны он ответил что он имеет контакты с UCI в Гаване и что он хотел бы полу

чить их на борту, поэтому первый адрес кубинских компьютерных ученых будет задействован.)

3. Эффекты

Самый важный результат - создать шаблон копии для укрепления среднего класса в развивающихся странах. Это могло бы укрепить устойчивое экономическое развитие потенциально во всех развивающихся странах и снизить зависимость от мировых рынков.

<https://mueller-consulting.jimdo.com/> исследование/идея/фон/

фон

Каждый исследовательский проект должен начинаться с аналитической части, которая освещает среду, в которой вы хотите двигаться. Вы можете сравнить компании с транспортными средствами. Есть грузовики, тракторы, фургоны, автомобили и мотоциклы. Существуют также мобильные машины, в которых передвижение является лишь второстепенной целью. С другой стороны, можно различить производственные компании, торговлю и услуги. Все автомобили имеют колеса, ходовую часть, двигатель, трансмиссию и рулевое управление. Все предприятия скупают ресурсы, создают стоимость и продают свои услуги. Они сочетают в себе средства производства, расходные материалы и рабочую силу. Как и в случае с характеристиками транспортного средства, существуют большие различия в эксплуатационных характеристиках, но также есть много общего.

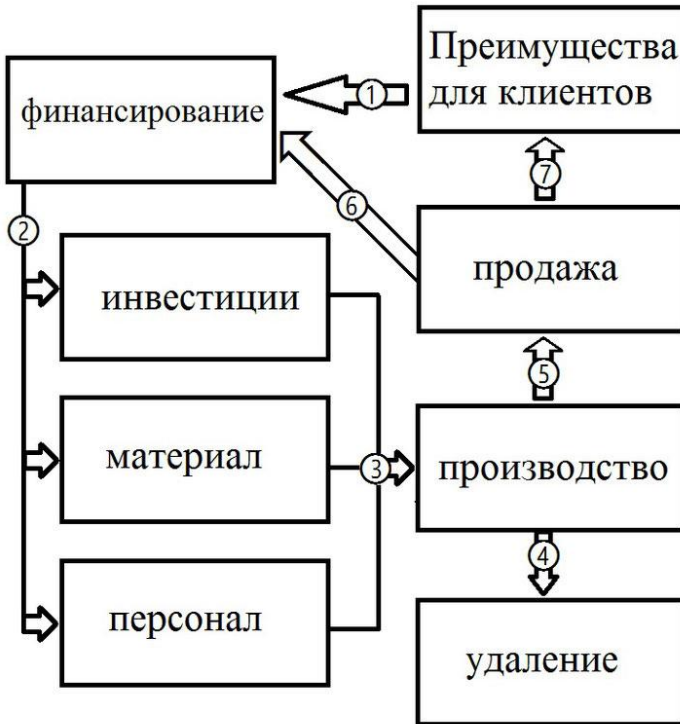
Задача предприятий - получение прибыли от процесса создания стоимости. Он состоит из последовательности

Закупки => Производство => Продажи.

Продажа предназначена для удовлетворения потребностей клиентов и получения от них продаж. В производстве сочетаются разные факторы производства. При покупке потенциалов (товары длительного пользования) и факторов повторения (потребительские товары) и труда

нужно различать. Таким образом, процессы могут быть упрощены следующим образом:

Рисунок 1: Процесс создания ценности



(Источник: собственная иллюстрация)

Компании предлагают рынку решение проблемы как продукта. Таким образом, потребности клиентов должны быть удовлетворены. Клиенты должны быть готовы потратить достаточно денег, чтобы сделать сервис рентабельным и прибыльным.

Чтобы реализовать решение проблемы, необходимо организовать начальное финансирование добавленной стоимости ①. В результате приобретаются капитальные товары и производственные затраты, а персонал оплачивается. Эти три операционных фактора производства объединены в производстве с эксплуатационными характеристиками ③. Это также создает отходы и выбросы, которые необходимо утилизировать или очищать.

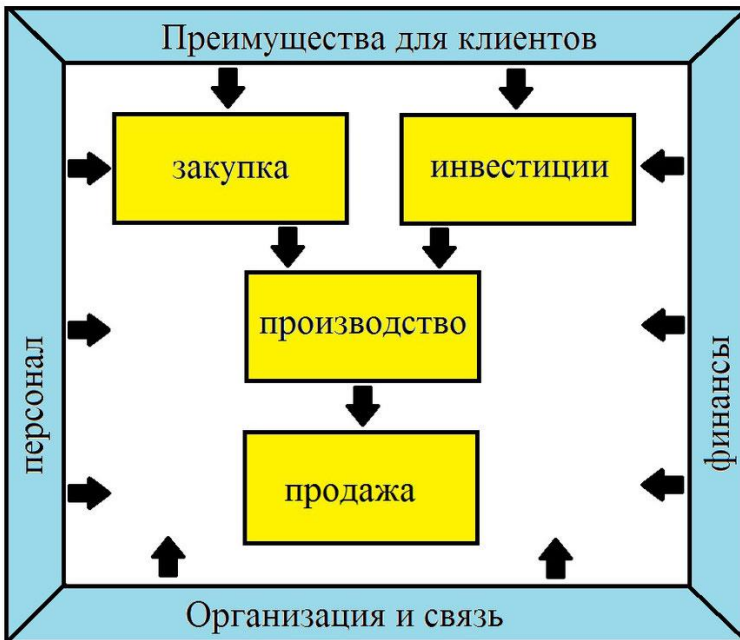
Эксплуатационные показатели не должны быть физическим продуктом. Продукт в торговле - это связь между производителем и потребителем. Также услуги - это продукты. В зависимости от отрасли инвестиции, материалы и персонал имеют разный вес, но основная структура такая же. Продукт доставляется покупателю через продажу ⑤. Затем выручка будет использована для финансирования дальнейшего создания стоимости ⑥, и начальное финансирование также должно быть постепенно погашено. Обратная связь с клиентами ⑦ также должна использоваться для постоянного улучшения продукции.

Впоследствии процедуры ② to ⑦ повторяются.

Использование производственного фактора труда происходит не только при непосредственном создании производительности компании. Этот немедленный процесс с добавленной стоимостью сопровождается многими вспомогательными действиями. Таким образом, развертывание персонала, а также использование денег и организация сопровождают

всю операционную деятельность. Таким образом, вы можете изменить или расширить графику следующим образом:

Рисунок 2: операционные процессы

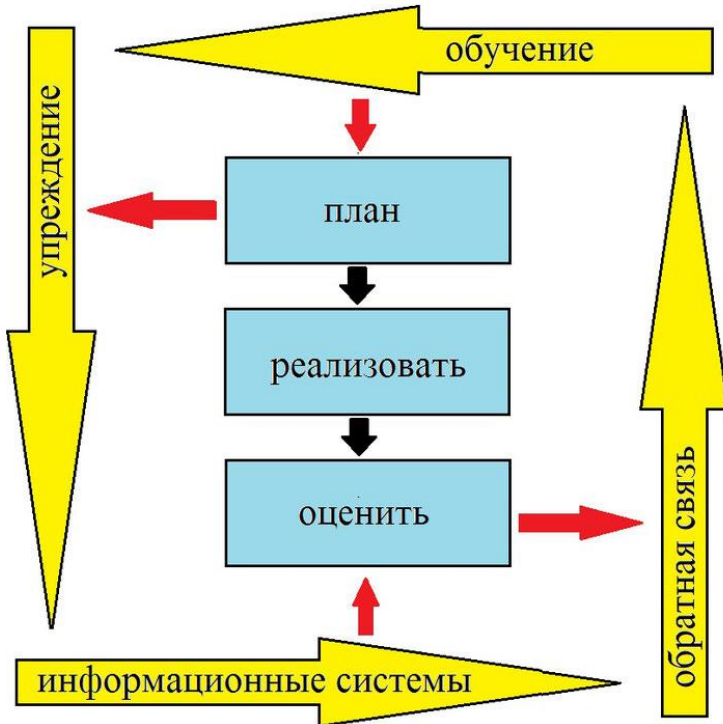


(Источник: собственная иллюстрация)

Идентификация отдельных процессов и подпроцессов необходима, чтобы иметь возможность постоянно оценивать и совершенствовать их. Все сознательные процессы планируются более или менее интенсивно, а затем выполняются в соответствии с этим планом.

Процессы планирования, реализации планирования и оценки результатов окружены контуром управления. Планирование приводит к предварительной связи, то есть предположению о будущем. После этого информационные системы предназначены для сбора фактических данных для сравнения с предположениями. Эти информационные системы обеспечивают оценку звука и обратную связь. Успешно реализованные планы, которые привели к положительным результатам, повторяются. Неудачи не следует повторять, и ошибки должны быть изучены, чтобы организовать успех в следующей попытке. Эти процессы обучения приводят к новому продвижению вперед и улучшению планирования.

Рисунок 3: непрерывный процесс улучшения



(Источник: У. Мюллер, Инвестиционный учет, Финансовое планирование, Финансовые инструменты, Norderstedt 2011, стр. 3)

Согласно этой философии, задачей делового администрирования является оптимизация создания стоимости посредством уровней действий, планирования-реализации-оценки и поддержки с помощью информационных систем и процессов обучения. Помимо капитала и

рабочей силы, факторную информацию можно рассматривать как важный компонент в росте производительности компании. Учет является центральной информационной системой компании более 500 лет. Благодаря техническим возможностям 21-го века база данных для корпоративного управления может быть значительно расширена. Кроме того, сбор информации может быть ускорен и организован с экономической точки зрения.

Если вы вернетесь к сравнению с транспортными средствами, то бухгалтерия будет кабиной. Есть спидометр, тахометр, указатель уровня топлива и множество световых индикаторов. Это включает кабели, которые сообщают данные от различных частей транспортного средства к кабине. Спидометр показывает текущую скорость, и водитель решает, поддерживать ли скорость, двигаться быстрее или медленнее. Большому тренеру нужно больше рекламы, чем маленькому мопеду. Но даже водитель мопеда должен получить самую важную информацию. Целевая группа этого проекта - водители мопедов, а не крупные корпорации, а мелкие предприниматели!

<https://mueller-consulting.jimdo.com/> исследование/идея/технология/

Бухгалтерский учет без учета

За последние 30 лет учет крупных компаний сильно изменился. Многие ручные рабочие процессы были рационализированы. Даже у небольших предприятий были компьютеры уже более 20 лет, и они могут создавать